

**Voir aussi :**

**Action**  
**Adaptation**  
**Causalité**  
**Contraintes**  
**Émergence**  
**Programme**  
**Reconnaissance**  
**Stratégie**  
**Système**

## **CONDITIONS INITIALES**

Dispositions élémentaires constituant la base et la fondation d'un système ou d'une organisation.

C'est également une notion connue depuis longtemps en physique où l'on a déterminé l'extrême sensibilité des systèmes aux conditions initiales.

### **Une histoire de "pouïème" :**

Un pouïème de différence dans le positionnement de départ d'un pendule provoque son déplacement au-dessus d'un espace clos et limité sur un itinéraire totalement différent d'une fois sur l'autre.

### **Système, conditions initiales et environnement :**

Par conditions initiales on entend donc :

- 1 Le dispositif originel de tout processus et de tout système dynamique.
- 2 L'environnement ou le contexte dans lequel le système évolue.
- 3 les règles de fonctionnement ou l'ensemble de lois construites qui régissent le fonctionnement des processus.
- 4 Le contexte et les conditions de lancement propres à chaque opération menée par un système en fonctionnement.

Le dispositif originel du "système entreprise" est constitué des ressources humaines, du système d'exploitation, des ressources technologiques, des dirigeants, des comportements d'entreprise, de l'environnement politico-juridique, du marché, et enfin des normes et règlements internes qui permettent son exploitation technique.

Dans le cas d'une entreprise ces modalités et principes sont fondamentaux pour le fonctionnement du système et indispensables à son évolution. En outre la nécessité qu'ont les acteurs (dirigeants et personnel) de bien les connaître est une condition nécessaire pour le bon fonctionnement du système. Cette connaissance permet un niveau

de compréhension et de mobilisation qui contribuent à la création d'interactions indispensables à l'organisation, à l'adaptation et aux succès du système.

Le cadre contractuel ainsi défini est la condition indispensable à l'exercice de la responsabilité, il définit la frontière du système et les règles minimales du jeu à partir desquelles l'autonomie des individus peut s'exercer, et les interactions se construire et se développer.

L'expression "conditions initiales" est donc très englobante. De ce fait, elle inclut tout ce qui entre en jeu dans l'environnement, l'organisation puis dans le fonctionnement d'un système -y compris les petits détails apparemment inutiles.

### **L'analyse des conditions initiales comme préalable :**

Les conditions initiales constituent la fondation de toute organisation systémique. L'analyse de ces conditions est le préalable à toute action complexe.

Des conditions initiales bien définies permettent au système de s'enrichir rapidement en interactions et donc de progresser.

La détermination (et le choix) des conditions initiales n'est pas chose aisée au démarrage, lors de la conception et du lancement de "nouvelles productions et/ou activités".

Aucun système ne réunit au départ l'ensemble des conditions initiales permettant de favoriser son développement.

L'analyse des conditions initiales permet de déterminer plus précisément la probabilité d'échec ou de succès d'un programme en obligeant le système à s'interroger sur :

- ... la pertinence d'un choix (par ex : suffit-il d'une idée et d'un capital pour constituer mon entreprise),
- ... la qualité et la finalité d'un système, d'une organisation, d'un projet,
- ... les perspectives d'évolution du système en fonction des paramètres de l'environnement qui vont influencer le comportement de ce système (rétroactions positives ou négatives),
- ... l'analyse des risques et des problèmes potentiels (scénarios, stratégie, programme),
- ... le poids des résistances et des enjeux,
- ... l'affectation des moyens et ressources qui "vont bien".

La détermination des conditions initiales consiste à accroître par l'analyse, par la veille, et par le questionnement, les chances de succès de tout projet nouveau.

Du moins elle oblige à chercher les moyens et à trouver les informations pertinentes et adaptées aux choix délicats qui vont le favoriser ou le permettre.

La détermination des conditions initiales consiste aussi à prendre en compte le réel et à ne traiter aucun point comme un détail, c'est l'acte de préparation et d'analyse avant l'action.

Sa qualité et son exhaustivité conditionnent le succès escompté.

Comme le rappelle Aristote, "le commencement est la moitié du tout".

**Annexes :**

"Éloge de la raison critique"

"Naissance et connaissance »