

Finalité

Questionnaire

Incertitudes et finalités :

- 1 Puis-je établir des différences claires entre objectifs et finalités ?
Lesquelles ?
- 2 Quelles incertitudes majeures risquent de compromettre la finalité de mon action ?

Ai-je une capacité suffisante d'autonomie, de décision, d'influence, de responsabilité pour répondre favorablement aux finalités malgré les aléas ?
- 3 Chacune des parties est-elle en mesure d'apporter une contribution déterminante à la finalité du système ?

...ou au contraire existe-t-il des risques de "disqualification" ou d'"exclusion" préjudiciables à la conservation d'un dessein partagé ?
- 4 Quelles régulations peuvent contribuer à mieux orienter mon intervention dans le sens de cette finalité ?

Finalités et légitimité :

- 5 La finalité du système est-elle purement instrumentale ("faire de bons boulons") ou répond-t-elle à une vocation, un dessein partagé par l'ensemble des acteurs ?

Quelles valeurs sont alors associées à la finalité du système ?

Ces valeurs sont-elles légitimes et véritablement incarnées ou sont-elles un prétexte, un ralliement opportuniste à la cause ?

- 6 Comment puis-je m'assurer que les finalités sont comprises et intégrées quelque soit la nature des missions à effectuer et les renouvellement d'acteurs ?
- 7 Des événements extérieurs ont-ils au cours des derniers temps remis en question les finalités internes au système ?

(ex : incidents nucléaires qui remettent en question les autorités de contrôle, accident pétrolier et accusations portées contre les valeurs de sécurité et de qualité défendues par les sociétés pétrolières et de transport maritime, premier accident de concorde qui précipite sa sortie...)

- 8 Dans cette hypothèse existe-t-il des mesures correctives de "gestion de crise" qui permettent de réaffirmer les finalités ?

Ai-je parfois le sentiment de contradiction entre les valeurs prônées et les valeurs pratiquées ?

Y-a-t-il débat sur les finalités ? qui est légitimé à y participer ?

Sur quelle base peut-on alors justifier la participation ou l'exclusion à ce débat ?

Finalité et pérennité :

9 Les changements sociologiques, les mutations technologiques et d'organisation peuvent-elles mettre en défaut les valeurs de fondement rattachées aux finalités ?

10 Les finalités contribuent-elles à asseoir la pérennité des activités ?

Le type de management par les finalités intègre-t-il suffisamment le ressourcement nécessaire à la poursuite des objectifs ?

11 Quels sont les risques inhérents au gouvernement par les procédures ?

12 Comment les désirs d'accomplissement et de mieux-être sont-ils pris en compte ?

13 Existe-t-il un cadre éthique permettant de fonder une culture "communautaire" d'appartenance qui puisse résister aux pressions de l'environnement ?